

COLFUTURO
Dirección Ejecutiva
Informe de Gestión 2001

marzo 16 de 2002

Miembros del Consejo de Fundadores, Asamblea de Donantes y Junta Directiva de COLFUTURO.

En cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias de la Fundación, la Dirección Ejecutiva les presenta en este documento el informe de gestión y los resultados obtenidos por la Administración para el ejercicio social de 2001. Este informe complementa los estados financieros auditados del mismo año.

Antes de entrar en materia, la Dirección Ejecutiva de COLFUTURO manifiesta que esta respetando todas las normas vigentes sobre Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo a lo establecido en la ley 603 de 2000.

Objetivo de este documento

El 22 de mayo de 2001 la junta de COLFUTURO aprobó el plan de trabajo preparado por la nueva administración. Éste plan fue presentado en las reuniones del Consejo de Fundadores y de la Asamblea de Donantes del mismo año.

Transcurrido cerca de un año desde que ese plan fue preparado, en este documento la administración presenta un breve informe del avance en el logro de los principales objetivos específicos planteados en el plan.

Objetivos estratégicos

La administración propuso a la Junta los siguientes:

1. Aumentar el patrimonio y garantizar que COLFUTURO perdure

La Junta Directiva en su última reunión del año pasado aprobó la propuesta de Valor SA, firma de propiedad de los señores Luis Gallo y Mauricio García. En los próximos 12 a 18 meses COLFUTURO buscará aumentar su patrimonio en US\$ 20 a 30 millones, mediante donaciones adicionales tanto nacionales como internacionales.

2. Aumentar el multiplicador del efecto de ese patrimonio

COLFUTURO ha venido firmando y firmará convenios que logran que cada dólar que pague a las universidades en el exterior se multiplique entre 1.2 y 1.5 veces, en beneficio de los estudiantes a los que apoya. A la fecha de este informe se han firmado convenios con la Universidad de Alberta en Canadá, con la Universidad de Ámsterdam y el IHS en Holanda y con la Universidad Javeriana en Colombia.

Se espera firmar convenios similares en los próximos meses con la Universidad de Harvard de los EEUU y con el DAAD, entidad que agrupa a las universidades alemanas.

3. Aumentar el cubrimiento y el impacto:
 - a. Más beneficiarios de otras regiones
 - b. Mayor número de beneficiarios

Aunque la valoración en el avance del logro de este objetivo solo se puede hacer hacia el final de la convocatoria del 2002, en agosto, se espera obtener un número mayor de candidatos, de más regiones y más diversos en cuanto a los programas que van a desarrollar.

Objetivos específicos

La administración planteo 20 objetivos específicos que debían ser logrados en los siguientes doce meses a partir del 22 de mayo de 2001. En este informe se mencionan brevemente los principales avances relacionados con los objetivos que se consideran mas importantes, agrupados por áreas. En aras de la brevedad del informe no se mencionan todos los objetivos planteados:

Nuestro cliente

1. Poner a nuestro beneficiario potencial, actual y pasado en el centro de nuestra actividad

COLFUTURO ha sufrido una positiva transformación en el sentido de entender que su razón de ser es servir bien a sus beneficiarios. Este cambio se refleja en la valoración positiva y extendida sobre un mejor nivel de servicio por parte de la Fundación.

2. Lograr en el 2002 que se vayan aproximadamente 110 estudiantes de PGB escogidos entre 350 y 450 aplicaciones válidas (1 de cada 3) (**ago 2002**)

Se han intensificado las charlas de divulgación de COLFUTURO, especialmente fuera de Bogotá. El Director Ejecutivo estuvo durante seis semanas visitando las universidades de otras ciudades, reuniéndose con sus rectores y decanos y motivando a las personas a que realicen sus estudios de posgrado en el exterior con el apoyo de COLFUTURO. El anterior esfuerzo debe reflejarse en un aumento importante en el número de aplicaciones.

3. Lograr cambiar la percepción extendida de que COLFUTURO es una entidad que trata mal a sus beneficiarios, que es distante, y que no valora el servicio al cliente. Al menos el 80% de los beneficiarios deben calificar positivamente el servicio que les da COLFUTURO en encuesta a realizar en mayo del 2002 (**may 2002**)

En octubre se hizo una encuesta que fue respondida por 745 de los 874 beneficiarios de COLFUTURO. A la fecha de este informe la encuesta está siendo tabulada.

4. Fortalecer el Programa de Intermediación Laboral (PIL), buscando que la mayor parte de nuestros beneficiarios estén lo mejor ubicados posible. Estructurar y poner a funcionar el programa **(ago 2001)**

Se firmó un convenio con la firma DBM, especialista en procesos de "out placement". Bajo él los beneficiarios que están regresando al país, que han perdido su trabajo o que lo quieren cambiar, asisten a unos seminarios de dos o tres días en los que aprenden técnicas que aumentan la probabilidad de conseguir un buen empleo (como presentar la hoja de vida, prepararse para una entrevista, definir objetivos personales, etc.). Pueden consultar también la amplia base de información sobre el tema que dicha firma tiene en Internet. En esos seminarios diseñan y revisan además su estrategia de consecución de trabajo y su red de contactos.

Se está negociando un convenio con la firma de "head hunters" Korn Ferry para darle mayor "liquidez" y visibilidad al mercado laboral de los beneficiarios de COLFUTURO.

Se está terminando un módulo en el portal de Internet que le permite a las firmas colombianas consultar la base de datos de los beneficiarios de COLFUTURO, revisar las hojas de vida, hacer búsquedas y contactar a los beneficiarios de su interés para hacerles ofertas. En la página las compañías podrán hacer también ofertas de empleo. Los beneficiarios se mantendrán anónimos y solo se les podrá contactar a través de COLFUTURO.

Es necesario en el 2002 trabajar más ampliamente con las empresas donantes, pues el número de beneficiarios de COLFUTURO empleados por ellas es muy bajo.

6. Fortalecer el programa de Consejería para consolidar un número mayor de beneficiarios potenciales informados, con buenas posibilidades de ser aceptados por universidades en el exterior y de competir por los créditos-beca de COLFUTURO. **(sep 2001)**

Se nombró en esa posición a la persona con mayor experiencia en COLFUTURO en ese tema. Se desarrolló toda una serie de herramientas de consejería en línea a través del Internet (foros en línea, chats sobre temas específicos, carteleras virtuales, FAQs, por su sigla en inglés, preguntas más frecuentes).

Se va a optimizar y a aumentar el espacio en la oficina para tener un mayor área de consulta y de archivo de catálogos de universidades extranjeras.

Área tributaria

8. Solucionar de una vez por todas el problema tributario y plantear un sistema de manejo y planeación que evite que hacia adelante COLFUTURO sufra la incertidumbre en el área tributaria que ha tenido hasta el momento. **(sep 2001)**

La Fundación tiene en el frente fiscal un panorama mucho mas despejado por el momento.

Aprovechando las disposiciones legales que permitían a las entidades privadas, de manera transitoria, llegar a acuerdos de pago con la DIAN, COLFUTURO transo el litigio que tenía pendiente con esa entidad, con una alta probabilidad de perder. De la contingencia proyectada a comienzos de 2001 en \$ 3,543 millones, COLFUTURO tuvo que pagar \$ 512 millones.

A finales de 2001 quedan abiertas las declaraciones de renta de 1996, 1997, 1999 y 2000, pero no deben tener ningún problema. Los años 1992, 1993, 1994, 1995 y 1998 se encuentran en firme y totalmente cerrados.

La tecnología

9. Tener totalmente funcionando la aplicación de Bank Vision. **(ago 2001)**

Este proyecto para el manejo sistematizado de la cartera está por lo menos once meses atrasado con respecto a la fecha objetivo. Aunque se ha avanzado, se subestimó la complejidad del proyecto.

COLFUTURO tiene una cartera activa de menos de 300 beneficiarios. Cada promoción tiene un reglamento diferente y las condiciones del crédito son muy flexibles y complejas de modelar. A la fecha ya se terminó la parametrización del programa y se está cargando y auditando de adelante hacia atrás cada promoción (ya están listas 2000, 1999, 1998 y 1997).

Llevar este proyecto a buen término le permitirá a COLFUTURO contar hacia delante con una sofisticada plataforma tecnológica para manejar con la misma infraestructura y costos fijos similares un numero mucho mayor de créditos – beca.

10. Tener terminada y operativa la versión 2.0 del Portal de Internet de COLFUTURO, incluyendo los módulos de consulta del estado de cuenta en línea y el de pagos a través del Internet. **(dic 2001)**

El portal de Internet ya está bien entrado en su versión 2.0. Toda la tecnología de manejo dinámico de contenido y de generación y alimentación de ese contenido esta funcionando.

Sin embargo los módulos de pago y estado de cuenta en línea están atrasados por lo menos seis meses de la fecha propuesta de terminación, a causa del atraso del proyecto Bank Vision.

11. Tener totalmente implementado el sistema de Lotus Domino como herramienta de interacción con los beneficiarios de Colfuturo y cómo herramienta de comunicación y de acumulación de conocimiento interna. (**ago 2001**)

El sistema está prácticamente todo implementado. Aún no se está utilizando para interactuar con los beneficiarios. Se han tenido problemas de desempeño por la máquina sugerida por IBM (inicialmente una donación que luego fue reversada por esa firma). Estamos en camino de resolver esos problemas.

12. Lograr que la convocatoria del año entrante esté en un 90% basada en la tecnología. (**may 2002**)

La convocatoria en línea está totalmente lista y estará operando a partir de febrero para la convocatoria del 2002.

El equipo

14. Reducir la rotación de personal a menos del 15% (la actual está en más del 141% por año) (**dic 2001**) (ver tabla anexa)

Para el 2001 la rotación se redujo al 16%, substancialmente menor que la rotación del 141% que se tuvo en el 2000.

15. Mantener un equipo humano de no mas de 25 personas (al llegar la nueva administración el equipo tenía más de treinta personas), altamente motivado y capaz, evitando al máximo la contratación de temporales. (**dic 2001**)

El equipo que se recibió con 32 miembros se ha reducido de manera natural a 27 personas. Aprovechando el retiro de dos personas de alto salario se han ajustado los sueldos de algunas personas que desempeñan labores claves para COLFUTURO, pero que estaban remuneradas muy bajas con respecto al mercado y se corría el riesgo de perderlas.

La contratación de temporales se ha controlado al máximo. Se tiene tan solo dos personas que se han enganchado para acelerar el trabajo operativo en el proyecto Bank Vision.

16. Desarrollar un agresivo programa de capacitación en áreas que son de alto impacto para COLFUTURO (p.ej: cultura de servicio, uso de Lotus Domino, manejo del tiempo, comunicación verbal y presentaciones en público, etc.) (**permanente**)

Se han hecho cursos para todo el equipo de manejo del tiempo y de la agenda. Para las personas que lo necesitan, de manejo del Lotus Domino. Para las secretarias, de perfeccionamiento de sus capacidades. Para la contadora, de las nuevas disposiciones tributarias y de planeación financiera. Para la persona del archivo, de nuevas técnicas de manejo del archivo y la biblioteca.

El 29 de noviembre de 2001 todo el equipo de COLFUTURO participó en un taller vivencial con un conjunto de actividades durante todo un día con el objetivo de cimentar la idea de que: "EL BENEFICIARIO EN EL CENTRO DE LA ACCIÓN DE COLFUTURO"

El mercadeo y las comunicaciones

17. Desarrollar un esfuerzo de mercadeo más creativo, más consistente y que sea más racional en lo económico. Hacer uso de técnicas diferentes como el correo directo e intensificar las visitas a las universidades y a las regiones. **(dic 2001)**

Se ha desarrollado una campaña cuyo concepto es buscar que los posibles candidatos se identifiquen con beneficiarios de COLFUTURO que son ya muy exitosos. Como se mencionó antes, se intensificaron las charlas en universidades y regiones y las alianzas estratégicas con entidades regionales que pueden divulgar el tema de COLFUTURO (U. Cauca, Corunivesitaria de Ibagué, U. Quindío, U. de Manizales). Se ha incrementado el Internet como herramienta promocional y de divulgación de información.

18. Crear unidad en el uso de la Identidad Visual Corporativa multiplicando así el impacto que se obtiene en la comunicación (boletines, publicidad, portal en el Internet, etc.) Preparar Manual de Identidad Visual Corporativa. **(sep 2001)**

Se termino el Manual de Identidad Visual Corporativa que le permitirá a COLFUTURO generar mayor recordación mediante el uso sistemático de su imagen. En ese Manual se simplificó el logotipo, se definieron familias tipográficas y se analizaron los usos correctos e incorrectos de la identidad.

La gestión

20. Lograr los objetivos anteriores dentro de un estricto cumplimiento del presupuesto, una gran racionalidad en el gasto y un criterio de economía. **(permanente)**

La ejecución presupuestal para el 2001 demuestra que, aún teniendo en cuenta desembolsos substanciales que no habían sido contemplados en el presupuesto original, como el pago de los impuestos, el ejecutado real del 2001 estuvo por debajo de lo presupuestado por la anterior administración para el mismo año.

Sobre los estados financieros de COLFUTURO para el 2001, la Dirección Ejecutiva quiere destacar los siguientes puntos:

- El patrimonio de COLFUTURO para el 2001 con respecto al 2000 creció un 11,6%. El patrimonio de COLFUTURO es hoy de US\$ 23.7 millones de dólares.
- El pasivo para finales del 2001 se redujo a un poco menos de una tercera parte de lo que era en el 2000. No representa sino el 0.6% del Pasivo + Patrimonio.
- La cartera mala esta calculada como menor al 0.07% de la cartera histórica (3 casos, en 872 beneficiarios, en diez años). En el 2001 no apareció ningún caso adicional de cartera de difícil cobro.
- El activo disponible, es decir la suma de las inversiones mas la cartera, representa el 98.7% de el activo total.

En lo que tiene que ver con el estado de resultados vale la pena destacar lo siguiente:

- Los gastos de personal aumentaron un 9.3%, pasando de \$ 736 millones en el 2001 a \$ 801 millones. Sin embargo, si se le restan \$ 50 millones de la bonificación de la anterior Directora Ejecutiva, los gastos de personal aumentaron tan solo el 2.2%.
- El total de gastos operacionales y no operacionales que en el 2000 fue de \$ 2,123 millones y en el 2001 fue de \$ 2,292 millones creció con la inflación, tan solo el 8%.

Objetivos adicionales

Con respecto a los objetivos presentados a la Junta Directiva en mayo de 2002, la administración propuso en la reunión de noviembre de 2002 de la Junta Directiva dos objetivos específicos adicionales para el 2002:

21. Hacer el mantenimiento y la adecuación de la planta física de COLFUTURO para lograr un óptimo uso de los espacios disponibles. (eliminación de goteras, pintura exterior de mantenimiento, mejora general de baños, aumento del espacio de consejería y biblioteca, reparación del piso de la entrada, mejora de la presentación de la recepción, redistribución del área administrativa, mejora de la zona de cafetería, entre otros)
(jun 2002)

COLFUTURO cuenta hoy en día con una planta física que aprovecha en su máximo potencial la excelente calidad arquitectónica de la casa que constituye su único activo físico. Se

montó un sólido sistema de cableado estructurado, se fortaleció el sistema de seguridad, se optimizaron todos los espacios interiores, se amplió el área de Consejería Estudiantil y se potenció al máximo la calidad arquitectónica de la casa de COLFUTURO.

22. Desarrollar, presentar y lograr la aprobación de dos programas para hacer uso de los recursos adicionales que se consigan: **(jun 2002)**

- a. Programa de posgrados en el exterior para docentes universitarios, rectores de colegios y licenciados en educación vinculados a colegios.
- b. Programa de Perfeccionamiento de Inglés
- c. Programa de becas totales para estudiantes sobresalientes.

COLFUTURO está en el proceso de estructurar los tres programas anteriores, que serán la base fundamental del trabajo que se adelante en el 2002..

Anexo

La siguiente tabla muestra la evolución del equipo de COLFUTURO en cuanto al número de personas que han conformado el equipo de trabajo.

año	Al iniciar el año	Ingresos	Retiros	Al terminar el año	Temporales	Rotación
1991	0	3	0	3	0	ND
1992	3	6	3	6	1	100%
1993	6	8	5	9	1	83%
1994	9	3	3	9	0	33%
1995	9	11	13	7	17	144%
1996	7	19	15	11	12	214%
1997	11	24	17	18	17	155%
1998	18	19	18	19	8	100%
1999	19	33	30	22	23	158%
2000	22	37	31	28	7	141%
2001	32	0	5	23	2	16%

* Los datos del 2001 se toman a partir de mayo, cuando comenzó la nueva administración.

FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA
"COLFUTURO"

Estados Financieros
31 de Diciembre de 2.001 y 2.000
Con el dictamen del Revisor Fiscal

2001

Consejo
se han
los libros
decisiones
los comprobantes
y conservado
principales
conservación y
las cuentas han

HALL & HALL INTERNATIONAL LTDA.
AUDITORES - CONSULTORES



Bogotá: Cra. 16A No. 78 - 55 - 4° Piso
PBX 610 17 00 - 610 36 21 - 611 45 52 Fax: 218 97 49
A.A. 110131 E-MAIL: hallhall@bogotá.cetcol.net.co
Medellín: Carrera 43A No. 16A Sur - 38 Oficina 407
Edificio Banco Andino Tels.: 313 45 85 - 314 13 88 Fax: 313 78 68
E-mail: hallhall@epm.net.co



6 de marzo de 2002
Bogotá D.C., Colombia

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

**Al Concejo de Fundadores y Asamblea de Donantes de
Fundación Para el Futuro de Colombia – COLFUTURO**

He auditado los balances generales adjuntos de FUNDACIÓN PARA EL FUTURO DE COLOMBIA – COLFUTURO al 31 de diciembre de 2001 y 2000 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros fueron preparados y certificados por el representante legal y el contador de la Fundación. Mis exámenes fueron practicados de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas y en consecuencia, incluyeron la obtención de la información necesaria para el cumplimiento de mis funciones, las pruebas de los documentos y registros de contabilidad, así como otros procedimientos de auditoría.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, que fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad y adjuntos a este informe, presentan en forma razonable la situación financiera de FUNDACIÓN PARA EL FUTURO DE COLOMBIA – COLFUTURO al 31 de diciembre de 2001 y 2000, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en la situación financiera y los flujos de efectivo, durante los años terminados en esas fechas, de acuerdo con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia, aplicadas sobre una base uniforme con el año anterior.

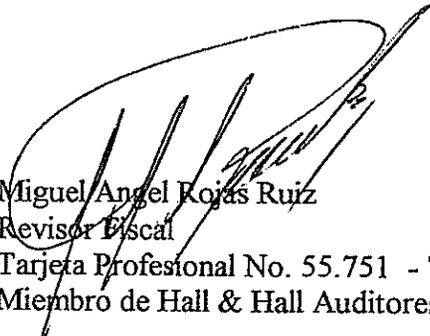
Conceptúo que durante los años terminados el 31 de diciembre 2001 y 2000 la contabilidad se llevó conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de donantes, consejo de fundadores y de la junta directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas y de registro de donantes se han llevado y conservado debidamente. Así mismo, en el transcurso del año informé a la Fundación las principales deficiencias y recomendaciones tendientes a mejorar el control interno, la conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder, las cuales han venido siendo atendidas por la administración.



Con sujeción a las normas de auditoría generalmente aceptadas, me he cerciorado que el informe de gestión que fue preparado por la administración de la Fundación por el año terminado el 31 de diciembre de 2001 y adjunto a los estados financieros auditados, cumple con los asuntos exigidos por las normas legales y que la información contable que en él aparece, concuerda con los estados financieros auditados correspondientes al año terminado en esa fecha.

De conformidad con el decreto 1406 de 1999, certifico que la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral correspondientes al año 2001, están conforme con las normas pertinentes y los aportes correspondientes se han pagado oportunamente.

Atentamente,



Miguel Angel Rojas Ruiz
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 55.751 - T
Miembro de Hall & Hall Auditores International Ltda.

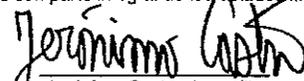
FUNDACIÓN PARA EL FUTURO DE COLOMBIA "COLFUTURO"

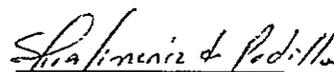
Balance General Al 31 de diciembre de 2001 y 2000

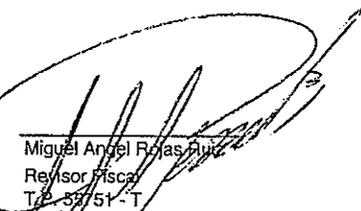
(Valores expresados en miles de pesos)

ACTIVO	2000		variacion		2001		PASIVO Y PATRIMONIO	2000		variacion		2001	
	\$	%	\$	%	\$	%		\$	%	\$	%	\$	%
Disponible							Pasivo						
Caja y Bancos	760.042	1,5%	(663.934)	-87,4%	96.108	0,2%	Sobregiros bancarios	-	0,0%	4.280	0,0%	4.280	0,0%
Portafolio de inversiones, neto (nota 3)	33.219.753	67,4%	3.326.460	10,0%	36.546.213	66,4%	Cuentas por pagar	187.190	0,4%	(148.965)	-79,6%	38.225	0,1%
Cartera de estudiantes (nota 4)	29.630.277	60,1%	228.819	0,8%	29.859.096	54,2%	Impuestos, gravámenes y tasas	16.959	0,0%	(8.438)	-49,8%	8.521	0,0%
(-) Provisión de cartera (nota 4)	(15.807.756)	-32,1%	2.207.498	-14,0%	(13.600.258)	-24,7%	Obligaciones laborales	31.868	0,1%	13.352	41,9%	45.220	0,1%
Cartera neta	13.822.521	28,0%	2.436.317	17,6%	16.258.838	29,5%	Intereses recibidos por anticipado	19.465	0,0%	(1.655)	-8,5%	17.810	0,0%
Anticipos y avances	23.046	0,0%	116.909	507,3%	139.955	0,3%	Fondo de solidaridad	12.109	0,0%	-	0,0%	12.109	0,0%
Intereses del portafolio por cobrar (nota 3)	785.689	1,6%	498.162	63,4%	1.283.851	2,3%	Pasivos estimados	424.859	0,9%	(424.859)	-100,0%	-	0,0%
Anticipo de impuestos y contribuciones	72.128	0,1%	(61.922)	-85,9%	10.206	0,0%	Depósitos recibidos (nota 6)	119.180	0,2%	17.981	15,1%	137.161	0,2%
Otros	20.252	0,0%	(16.762)	-82,8%	3.490	0,0%	Otros pasivos (nota 7)	104.281	0,2%	(12.649)	-12,1%	91.632	0,2%
Total Disponible	48.703.431	98,8%	5.635.230	11,6%	54.338.661	98,7%	Total pasivo	915.911	1,9%	(560.953)	-61,2%	354.958	0,6%
Propiedad, planta y equipo, neto							Patrimonio						
Terrenos	133.731	0,3%	10.378	7,8%	144.109	0,3%	Fondo social (nota 8) '1						
Construcciones y edificaciones	198.587	0,4%	11.823	6,0%	210.410	0,4%	Aporte fundadores	12.808.064	26,0%	-	0,0%	12.808.064	23,3%
Equipo de computación y comunicación	137.977	0,3%	48.875	35,4%	186.852	0,3%	Aportes por cobrar a fundadores	(3.985.765)	-8,1%	-	0,0%	(3.985.765)	-7,2%
Equipo de oficina	92.485	0,2%	66.530	71,9%	159.015	0,3%	Aportes de donantes	8.822.299	17,9%	-	0,0%	8.822.299	16,0%
Total propiedad, planta y equipo	562.780	1,1%	137.606	24,5%	700.386	1,3%	Total fondo social	222.364	0,5%	-	0,0%	222.364	0,4%
Diferidos	46.565	0,1%	(43.233)	-92,8%	3.332	0,0%	Total patrimonio	9.044.663	18,3%	-	0,0%	9.044.663	16,4%
Total activo	49.312.776	100,0%	5.729.603	11,6%	55.042.379	100,0%	Revalorización del patrimonio	26.368.740	53,5%	3.750.293	14,2%	30.119.033	54,7%
Cuentas de orden deudoras (nota 17)	37.345.155				4.344.331		Reservas ocasionales (nota 9)	6.058.823	12,3%	7.504.488	123,9%	13.563.311	24,6%
Cuentas de orden acreedoras por contra	49.362.326				46.693.255		Deficit de ejercicios anteriores (nota 16)	3.576.589	7,3%	(4.156.437)	-116,2%	(579.848)	-1,1%
							Excedente del ejercicio	3.348.050	6,8%	(807.788)	-24,1%	2.540.262	4,6%
							Total patrimonio	48.396.865	98,1%	6.290.556	13,0%	54.687.421	99,4%
							Total pasivo y patrimonio	49.312.776	100,0%	5.729.603	11,6%	55.042.379	100,0%
							Cuentas de orden acreedoras (nota 17)	49.362.326				46.693.255	
							Cuentas de orden deudoras por contra	37.345.155				4.344.331	

Las notas 1 a 18 son parte integral de los estados financieros.


Jerónimo Castro Jaramillo
Representante Legal


Elisa Jiménez de Padilla
Contador
T.P. 4241- T


Miguel Ángel Rojas Auz
Revisor Fiscal
T.P. 5751- T
Miembro de Hall & Hall
Auditors International Ltda
(Ver mi dictamen adjunto)

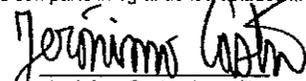
FUNDACIÓN PARA EL FUTURO DE COLOMBIA "COLFUTURO"

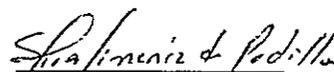
Balance General Al 31 de diciembre de 2001 y 2000

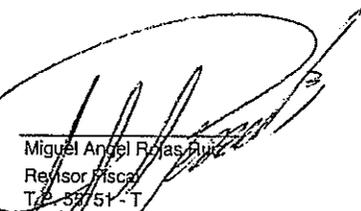
(Valores expresados en miles de pesos)

ACTIVO	2000		variacion		2001		PASIVO Y PATRIMONIO	2000		variacion		2001	
	\$	%	\$	%	\$	%		\$	%	\$	%	\$	%
Disponible							Pasivo						
Caja y Bancos	760.042	1,5%	(663.934)	-87,4%	96.108	0,2%	Sobregiros bancarios	-	0,0%	4.280	0,0%	4.280	0,0%
Portafolio de inversiones, neto (nota 3)	33.219.753	67,4%	3.326.460	10,0%	36.546.213	66,4%	Cuentas por pagar	187.190	0,4%	(148.965)	-79,6%	38.225	0,1%
Cartera de estudiantes (nota 4)	29.630.277	60,1%	228.819	0,8%	29.859.096	54,2%	Impuestos, gravámenes y tasas	16.959	0,0%	(8.438)	-49,8%	8.521	0,0%
(-) Provisión de cartera (nota 4)	(15.807.756)	-32,1%	2.207.498	-14,0%	(13.600.258)	-24,7%	Obligaciones laborales	31.868	0,1%	13.352	41,9%	45.220	0,1%
Cartera neta	13.822.521	28,0%	2.436.317	17,6%	16.258.838	29,5%	Intereses recibidos por anticipado	19.465	0,0%	(1.655)	-8,5%	17.810	0,0%
Anticipos y avances	23.046	0,0%	116.909	507,3%	139.955	0,3%	Fondo de solidaridad	12.109	0,0%	-	0,0%	12.109	0,0%
Intereses del portafolio por cobrar (nota 3)	785.689	1,6%	498.162	63,4%	1.283.851	2,3%	Pasivos estimados	424.859	0,9%	(424.859)	-100,0%	-	0,0%
Anticipo de impuestos y contribuciones	72.128	0,1%	(61.922)	-85,9%	10.206	0,0%	Depósitos recibidos (nota 6)	119.180	0,2%	17.981	15,1%	137.161	0,2%
Otros	20.252	0,0%	(16.762)	-82,8%	3.490	0,0%	Otros pasivos (nota 7)	104.281	0,2%	(12.649)	-12,1%	91.632	0,2%
Total Disponible	48.703.431	98,8%	5.635.230	11,6%	54.338.661	98,7%	Total pasivo	915.911	1,9%	(560.953)	-61,2%	354.958	0,6%
Propiedad, planta y equipo, neto							Patrimonio						
Terrenos	133.731	0,3%	10.378	7,8%	144.109	0,3%	Fondo social (nota 8) '1						
Construcciones y edificaciones	198.587	0,4%	11.823	6,0%	210.410	0,4%	Aporte fundadores	12.808.064	26,0%	-	0,0%	12.808.064	23,3%
Equipo de computación y comunicación	137.977	0,3%	48.875	35,4%	186.852	0,3%	Aportes por cobrar a fundadores	(3.985.765)	-8,1%	-	0,0%	(3.985.765)	-7,2%
Equipo de oficina	92.485	0,2%	66.530	71,9%	159.015	0,3%	Aportes de donantes	8.822.299	17,9%	-	0,0%	8.822.299	16,0%
Total propiedad, planta y equipo	562.780	1,1%	137.606	24,5%	700.386	1,3%	Total fondo social	222.364	0,5%	-	0,0%	222.364	0,4%
Diferidos	46.565	0,1%	(43.233)	-92,8%	3.332	0,0%	Total patrimonio	9.044.663	18,3%	-	0,0%	9.044.663	16,4%
Total activo	49.312.776	100,0%	5.729.603	11,6%	55.042.379	100,0%	Revalorización del patrimonio	26.368.740	53,5%	3.750.293	14,2%	30.119.033	54,7%
Cuentas de orden deudoras (nota 17)	37.345.155				4.344.331		Reservas ocasionales (nota 9)	6.058.823	12,3%	7.504.488	123,9%	13.563.311	24,6%
Cuentas de orden acreedoras por contra	49.362.326				46.693.255		Deficit de ejercicios anteriores (nota 16)	3.576.589	7,3%	(4.156.437)	-116,2%	(579.848)	-1,1%
							Excedente del ejercicio	3.348.050	6,8%	(807.788)	-24,1%	2.540.262	4,6%
							Total patrimonio	48.396.865	98,1%	6.290.556	13,0%	54.687.421	99,4%
							Total pasivo y patrimonio	49.312.776	100,0%	5.729.603	11,6%	55.042.379	100,0%
							Cuentas de orden acreedoras (nota 17)	49.362.326				46.693.255	
							Cuentas de orden deudoras por contra	37.345.155				4.344.331	

Las notas 1 a 18 son parte integral de los estados financieros.


Jerónimo Castro Jaramillo
Representante Legal


Elisa Jiménez de Padilla
Contador
T.P. 4241- T

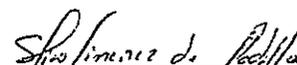

Miguel Ángel Rojas Ruiz
Revisor Fiscal
T.P. 5751- T
Miembro de Hall & Hall
Audifores International Ltda
(Ver mi dictamen adjunto)

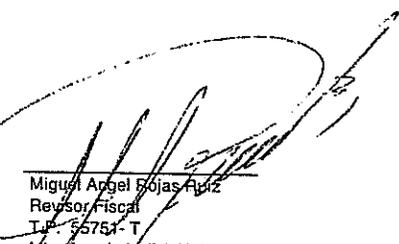
FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA "COLFUTURO"
Estado de Resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000
 (Valores expresados en miles de pesos)

	2000		variación		2001	
	\$	%	\$	%	\$	%
Ingresos:						
Operacionales - Intereses por cartera de estudiantes	1.655.966	11,97%	(20.095)	-1,21%	1.635.871	19,24%
No operacionales:						
Intereses provenientes de inversiones (nota 11)	2.841.973	20,55%	902.157	31,74%	3.744.130	44,03%
Diferencia en cambio, neto	8.918.469	64,47%	(6.868.324)	-77,01%	2.050.145	24,11%
Financieros	24.921	0,18%	(24.729)	-99,23%	192	0,00%
Diversos (nota 12)	391.203	2,83%	681.204	174,13%	1.072.407	12,61%
Total ingresos no operacionales	12.176.566	88,03%	(5.309.692)	-43,61%	6.866.874	80,76%
Total ingresos	13.832.532	100,00%	(5.329.787)	-38,53%	8.502.745	100,00%
Gastos:						
Provisión para créditos a estudiantes (nota 5)	4.793.459	34,65%	(4.793.459)	-100,00%	-	0,00%
Operacionales de administración:						
Gastos de personal	735.460	5,32%	66.388	9,03%	801.848	9,43%
Impuestos distritales	65.022	0,47%	(22.118)	-34,02%	42.904	0,50%
Honorarios (nota 14)	124.298	0,90%	78.930	63,50%	203.228	2,39%
Depreciación	59.948	0,43%	36.791	61,37%	96.739	1,14%
Otros (nota 13)	503.854	3,64%	169.151	33,57%	673.005	7,92%
Total gastos operacionales	1.488.582	10,76%	329.142	22,11%	1.817.724	21,38%
No operacionales:						
Bancarios - otros	51.101	0,37%	57.134	111,81%	108.235	1,27%
Bancarios por giros a estudiantes	32.571	0,24%	6.674	20,49%	39.245	0,46%
Otros (nota 15)	550.702	3,98%	(224.054)	-40,69%	326.648	3,84%
Total gastos no operacionales	634.374	4,59%	(160.246)	-25,26%	474.128	5,58%
Total gastos	6.916.415	50,00%	(4.624.563)	-66,86%	2.291.852	26,95%
Excedentes antes de ajustes por inflación e impuesto de renta	6.916.117	50,00%	(705.224)	-10,20%	6.210.893	73,05%
Corrección monetaria (nota 18)	(3.553.495)	-25,69%	(117.136)	3,30%	(3.670.631)	-43,17%
Impuesto de renta y complementarios	14.572	0,11%	(14.572)	-100,00%	-	0,00%
Excedentes del ejercicio	3.348.050	24,20%	(807.788)	-24,13%	2.540.262	29,88%

Las notas 1 a 18 son parte integral de los estados financieros,


 Jerónimo Castro
 Representante Legal


 Elja Jiménez de Padilla
 Contador
 T.P. 4241- T


 Miguel Ángel Rojas Ruiz
 Revisor Fiscal
 T.P. 55754- T
 Miembro de Hall & Hall
 Auditores Internacionales Ltda
 (Ver mi dictamen adjunto)

FUNDACIÓN PARA EL FUTURO DE COLOMBIA "COLFUTURO"

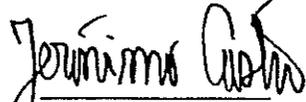
Estado de Cambios en el Patrimonio

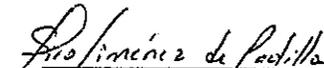
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2001 y 2000

(Valores expresados en miles de pesos)

	Fondo Social							
	Aportes de fundadores	Aportes por cobrar a fundadores	Aportes de donantes	Revalorización del patrimonio	Reservas ocasionales	Excedente de ejercicios anteriores	Excedentes del ejercicio	Patrimonio de los fundadores, neto
Saldo al 31 de diciembre de 1999	12.808.064	(3.985.765)	222.364	22.739.406		6.580.441	3.054.968	41.419.478
Traslado del excedente del ejercicio 1999	-	-	-	-		3.054.968	(3.054.968)	-
Revalorización del patrimonio	-	-	-	3.629.334		-	-	3.629.334
Ajuste a las valorizaciones	-	-	-	-		-	-	-
Aproximaciones al mil	-	-	-	-		4	-	4
Excedente del ejercicio 2000	-	-	-	-	6.058.823	(6.058.823)	3.348.050	3.348.050
Saldo al 31 de diciembre de 2000	12.808.064	(3.985.765)	222.364	26.368.740	6.058.823	3.576.590	3.348.050	48.396.866
Traslado del excedente del ejercicio 2000	-	-	-	-		3.348.050	(3.348.050)	-
Revalorización del patrimonio	-	-	-	3.750.293		-	-	3.750.293
Traslado a reservas ocasionales	-	-	-	-	7.504.488	(7.504.488)	-	-
Excedentes del ejercicio 2001	-	-	-	-		-	2.540.262	2.540.262
Saldo al 31 de diciembre de 2001	12.808.064	(3.985.765)	222.364	30.119.033	13.563.311	(579.848)	2.540.262	54.687.421

Las notas 1 a 18 son parte integral de los estados financieros.


 Jerónimo Castro Jaramillo
 Representante Legal


 Elisa Jiménez de Padilla
 Contador
 T.P. 4241- T


 Miguel Ángel Rojas Ruiz
 Revisor Fiscal
 T.P. 55751 - T
 Miembro de Hall & Hall
 Auditores International Ltda
 (Ver mi dictamen adjunto)

FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA "COLFUTURO"

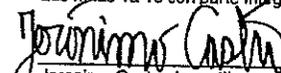
Estado de Flujos de Efectivo

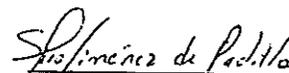
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2001 y 2000

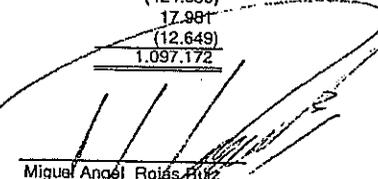
(Valores expresados en miles de pesos)

	<u>2000</u>	<u>2001</u>
Flujos de efectivo por actividades de operación:		
Efectivo recibido de estudiantes	6.830.685	6.817.684
Efectivo girado a estudiantes	(5.573.721)	(5.527.532)
Rendimientos financieros	2.725.295	3.266.304
Efectivo pagado por costos y gastos	(1.631.417)	(3.524.768)
Otras actividades de operación	221.566	65.484
Efectivo neto provisto en actividades de operación	<u>2.572.408</u>	<u>1.097.172</u>
Flujos de efectivo por actividades de inversión:		
Adquisición de diferidos	(46.565)	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(136.705)	(142.733)
Aumento en inversiones temporales a mediano y largo plazo	-	(11.028.901)
Aumento en inversiones temporales	(2.308.529)	(1.732.594)
Efectivo neto usado en actividades de inversión	<u>(2.491.799)</u>	<u>(12.904.228)</u>
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	80.609	(11.807.056)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	11.822.555	11.903.164
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año (nota 2)	<u>11.903.164</u>	<u>96.108</u>
Conciliación entre los resultados del ejercicio y el efectivo neto provisto en actividades de operación:		
Resultados del ejercicio	3.348.050	2.540.262
Depreciación	59.948	96.739
Amortización descuento en compra de inversiones	(181.994)	-
Provisiones:		
Desvalorización de propiedad, planta y equipo	62.105	17.709
Cartera de estudiantes	4.793.459	-
Reversion provisión condonación capital	-	(913.595)
Intereses por prestamos a estudiantes	(1.655.966)	(1.550.705)
Intereses portafolio por cobrar	(245.676)	(498.161)
Diferencia en cambio, neta	(8.918.469)	(2.050.145)
Condonaciones cartera	(545.186)	(1.293.903)
Ajuste depreciación acumulada ajustada por inflación	-	(33.577)
Bienes dados de baja	20.064	21.626
Corrección monetaria	3.539.248	3.670.631
Cambios netos en activos y pasivos:		
Deudores neto (giros y recaudos)	1.568.604	1.698.757
Diferidos	46.565	(43.233)
Cuentas por pagar	156.200	(148.965)
Impuestos, gravámenes y tasas	4.715	(8.438)
Obligaciones laborales	6.407	13.352
Intereses recibidos por anticipado	(6.333)	(1.655)
Pasivos estimados	424.859	(424.859)
Depositos Recibidos (nota 6)	18.636	17.981
Otros pasivos (nota 7)	77.172	(12.649)
Efectivo neto provisto en actividades de operación	<u>2.572.408</u>	<u>1.097.172</u>

Las notas 1a 18 son parte integral de los estados financieros.


 Jerónimo Castro Jaramillo
 Representante Legal


 Elisa Jiménez de Padilla
 Contador
 T.P. 4241- T


 Miguel Ángel Rojas Ruiz
 Revisor Fiscal
 T.P. 55751-1
 Member of Hall & Hall
 Auditors International Ltda
 (Ver mi dictamen adjunto)

FUNDACIÓN PARA EL FUTURO DE COLOMBIA "COLFUTURO"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2001 y 2000

(Valores expresadas en miles de pesos colombianos, salvo las tasas de cambio)

NOTA 1- NATURALEZA Y OBJETO SOCIAL

Fundación para el Futuro de Colombia "COLFUTURO" se constituyó el 20 de noviembre de 1991, con una duración indefinida.

Es una institución de utilidad común sin ánimo de lucro, de participación mixta, organizada y regida por las leyes de la República de Colombia, especialmente por las disposiciones del Código Civil Colombiano, con personería jurídica reconocida mediante Resolución Especial N° 848 del 22 de noviembre de 1991, proferida por la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C., su objeto social es promover, apoyar, financiar, dirigir y participar en la formación y capacitación de colombianos, fuera o dentro del país. En desarrollo de su objeto, "Colfuturo" creará y administrará directa o indirectamente un fondo económico que genere los recursos necesarios para desarrollar sus actividades en las áreas educativas que determine el Consejo de Fundadores.

NOTA 2- PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Ajustes por Inflación

Los activos y pasivos no monetarios, el patrimonio, con excepción del superávit por valorizaciones y las cuentas de resultados se ajustan para reconocer los efectos de la inflación, utilizando porcentajes de ajustes determinados con base en la variación del índice general de índice de precios al consumidor, PAAG 7.77% para el año 2001 (8.77% para el año 2000).

Equivalentes de Efectivo

Para propósitos del estado de flujos de efectivo, las inversiones de alta liquidez redimibles en un plazo no mayor de 90 días se consideran equivalentes de efectivo.

Portafolio de Inversiones

El portafolio de inversiones se registra al costo; la diferencia que se puede originar entre el costo de adquisición y el valor nominal del título se amortiza en línea recta entre la fecha de adquisición y el vencimiento del mismo. Independientemente de sus vencimientos el portafolio de inversiones puede ser enajenado en cualquier fecha en el corto plazo.

Cartera de Estudiantes

Está representada por los montos girados de los créditos-becas otorgadas en dólares estadounidenses que se asignan a los beneficiarios para cubrir los costos del proyecto académico, de acuerdo con las condiciones establecidas en los reglamentos vigentes en cada promoción.

Al 31 de diciembre de 2000, la fundación efectuó las siguientes provisiones:

Cartera de estudiantes

- General: equivalente al 5% del saldo de la cartera en pesos al cierre del año.
- Para cuentas de difícil recaudo: saldo adeudado por los(as) beneficiarios (as) Mauricio Toro Bueno, Sara Serna Álvarez y Ángela María Saldarriaga Morales, los cuales se encuentran en cobro jurídico.

Condonación de capital

Registra una provisión del 30% sobre los giros efectuados en el año, para cubrir las condonaciones de aquellos beneficiarios que regresen a Colombia y cumplan con las obligaciones del contrato crédito-beca vigente en cada promoción.

Condonación de intereses

Considera una provisión de los intereses registrados en el año, con excepción de los causados sobre las deudas de beneficiarios(as) que se encuentran en período de amortización acelerado.

Para el año 2001, la Fundación efectuó el recalcu de la provisión de cartera de estudiantes para condonaciones de capital, generándose una sobre estimación hasta por un monto de \$ 913.595.000, valor que se reversó durante el año 2001 de las provisiones efectuadas en periodos anteriores. Con base en lo anterior la administración de la Fundación no efectuó ninguna provisión de cartera.

Propiedades, Planta y Equipo

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo, el cual es ajustado mensualmente con base en el índice de precios al consumidor. La depreciación se calcula por el método de línea recta sobre el costo ajustado, de acuerdo con la vida útil estimada de cada activo, así:

Construcciones y edificaciones	20 años
Equipo de oficina	10 años
Equipo de computación y comunicación	5 años

Provisiones y valorizaciones de Propiedades, Planta y Equipo

De acuerdo con lo dispuesto en las normas contables colombianas, la Fundación practica avalúos técnicos de sus propiedades, planta y equipo, en particular para aquellos activos cuyo costo neto supere los 20 salarios mínimos legales vigentes, y los compara contra el saldo neto en libros. La diferencia se registra como valorización o desvalorización, esta última con cargo a resultados.

Otros Pasivos

Los fondos recibidos para gastos de promoción y desarrollo de ciertos programas de la Fundación se registran como otros pasivos y se manejan como cuenta corriente.

Fondo de Solidaridad

La Fundación destinó el 1% de los desembolsos efectuados por créditos-becas otorgados a los estudiantes de las promociones 1992, 1993 y 1994, para atender posibles incumplimientos en el pago de dichos créditos. Una póliza de seguro de deudores ampara a todos los beneficiarios posteriores a septiembre de 1995.

Fondo Social

Está representado por aportes o donaciones en dinero realizados por los miembros del Consejo de Fundadores y la Asamblea de Donantes. De acuerdo con los estatutos de la Fundación, sólo se utilizará para desarrollo de sus actividades la parte correspondiente a rendimientos y no el capital mismo.

Impuesto de Renta

De acuerdo con el Decreto 124 del 20 de enero de 1997, la Fundación, como entidad sin ánimo de lucro perteneciente al régimen tributario especial, debía solicitar anualmente la calificación sobre la procedencia de sus gastos y la exención de sus beneficios netos o excedentes para ratificar su condición como contribuyente del impuesto de renta y complementarios del régimen especial.

A partir de la Ley 488 del 24 de diciembre de 1998, la Fundación ya no requiere de la calificación del Comité de Entidades sin Ánimo de Lucro para gozar del beneficio neto o excedente y debe presentar la declaración dentro de los plazos establecidos para todos los contribuyentes.

El excedente o beneficio neto que la Fundación obtenga por el periodo gravable, se declara exento mediante el sistema de asignaciones permanentes, a condición de registrarlas contablemente y destinar sus rendimientos a su objeto social.

Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan inicialmente con base en la tasa de cambio vigente en la fecha de cada operación. Los saldos por recibir o pagar al final del ejercicio son ajustados a la tasa de cambio de cierre y se debe reconocer un ingreso o un gasto financiero, según corresponda, salvo para los activos que no están en condiciones de utilización, en los cuales debe contabilizarse en cambio como un mayor valor del activo.

La tasa de cambio al peso colombiano y el dólar estadounidense (US\$) al 31 de Diciembre de 2001 fue \$ 2.291.18 por US\$ 1 (2000 \$ 2.229.18 por US\$ 1).

De otra parte, los saldos de los aportes por cobrar a fundadores están expresados en pesos, considerando la tasa representativa de mercado de la fecha en que se debían recibir dichos aportes.

Cuentas de Orden

La Fundación registra en cuentas de orden los hechos, circunstancias, compromisos o contratos de los cuales se originan derechos u obligaciones y que, por tanto, pueden afectar su estructura financiera. Además, incluye cuentas para control de los activos, pasivos y patrimonio, información gerencial o control de futuras situaciones financieras, y diferencias entre los registros contables y las declaraciones tributarias.

Ingreso de Intereses por Cartera de Estudiantes

El ingreso de intereses por cartera de estudiantes se reconoce con base en los lineamientos establecidos en los reglamentos de cada promoción, los cuales son aprobados por la Junta Directiva.

Estados Financieros Básicos

Debido a que la Fundación es una entidad sin ánimo de lucro, la preparación del estado de cambios en la situación financiera se realiza con base en el efectivo. Por cuanto esta información está contenida en el estado de flujos de efectivo, se ha obviado la preparación del estado de cambios en la situación financiera.

Estado de cambios en la situación financiera
 Banco Bogotá
 Interés 4.500% período vencido
 Banco Santander
 Interés 4.500% período vencido
 Banco Santander (Deposito)
 Interés 4.500% período vencido

Clasificación de Activos Corrientes y No Corrientes

La Administración de Colfuturo en sus prácticas contables presenta los estados financieros no clasificando los activos y pasivos en corrientes y no corrientes.

Reclasificaciones

Algunas cifras de los estados financieros de 2000 fueron reclasificados para fines comparativos.

NOTA 3- PORTAFOLIO DE INVERSIONES

Las inversiones y los intereses por cobrar al 31 de diciembre corresponden a:

	2000		2001	
	Capital	Intereses por cobrar	Capital	Intereses por cobrar
<u>Certificados de Depósito a Término:</u>				
G.M.A.C. Financiera de Colombia (Tasa de Interés 12.87% Trimestre Vencido)	1.364.647	39.029	-	-
G.M.A.C. Financiera de Colombia (Tasa de Interés 13,10% Trimestre Vencido)	150.000	9.947	-	-
(*)Banco del Pacífico (tasa de interés 19,09% trimestre vencido)	478.775	-	420.839	-
Bank of America (tasa de interés 12,47% Periodo vencido)	1.868.000	29.117	-	-
Citibank (tasa de interés 12,41% trimestre vencido)	270.000	6.143	-	-
	<u>4.131.422</u>	<u>84.236</u>	<u>420.839</u>	<u>0</u>
<u>Time Deposit:</u>				
ABN Amro Bank (depósito por US\$292.000 con tasa de interés 5,71% periodo vencido)	1.404.383	10.299	-	-
Banco Santander (depósito por US\$630.000 con tasa de interés 6.60% periodo vencido)	2.229.180	88.619	-	-
Citibank (depósito por US\$1.000.000 con tasa de interés 7.050% periodo vencido)	2.229.180	86.627	-	-
Banco Ganadero (depósito por US\$1.000.000 con tasa de interés 7.030% periodo vencido)	3.000.874	35.923	-	-
Standard Chartered (depósito por US\$1.346.178.27 con tasa de interés 6.630% periodo vencido)	2.038.864	24.112	-	-
Banco Bogotá (depósito por US\$914.625 con tasa de interés 6.550% periodo vencido)	1.025.423	5.979	-	-
Banco Santander (depósito por US\$460.000 con tasa de interés 6.560% periodo vencido)	780.213	2.226	-	-
Banco Santander (depósito por US\$350.000 con tasa de interés 6.420% periodo vencido)	<u>12.708.117</u>	<u>253.785</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Pasan	<u>16.839.539</u>	<u>338.021</u>	<u>420.839</u>	<u>0</u>

	<u>2000</u>		<u>2001</u>	
	<u>Capital</u>	<u>Intereses por cobrar</u>	<u>Capital</u>	<u>Intereses por cobrar</u>
Vienen	16.839.539	338.021	420.839	0
<u>Bonos ordinarios:</u>				
(*) Banco Andino (tasa de interés DTF + 1,5 trimestre anticipado)	500.000	-	500.000	-
Granahorrar (tasa de interés DTF+2,85 trimestre vencido)	1.500.000	10.400	-	-
Colmena (tasa de interés DTF+1,7 trimestre anticipado)	1.000.000	-	1.000.000	-
Tesoro del Gobierno Nacional (Título suscrito por US\$2.000.000 con tasa de interés 7,25 semestre vencido)	4.458.360	114.927	4.582.360	118.123
Tesoro del Gobierno Nacional (Título suscrito por US\$1.000.000 con una tasa de interés 10,87 semestre vencido)	2.229.180	75.386	2.291.180	77.483
Tesoro del Gobierno Nacional (Título suscrito por US\$1.700.000 con una tasa de interés 7,25 semestre vencido)	3.789.606	103.793	-	-
Tesoro del Gobierno Nacional (Título suscrito por US\$1.300.000 con una tasa de interés 8,00 año vencido)	2.897.934	126.865	-	-
Tesoro del Gobierno Nacional (Título suscrito por US\$1.700.000 con una tasa de interés 7,25 semestre vencido)	-	-	3.895.006	50.987
Tesoro del Gobierno Nacional (Título suscrito por US\$550.000 con una tasa de interés 9,75 semestre vencido)	-	-	1.260.149	28.156
Federal National Mortgage (Título suscrito por US\$482.000 con una tasa de interés 6,00 semestre vencido)	-	-	1.104.349	2.761
Federal Home Loan Bank (Título suscrito por US\$490.000 con una tasa de interés 5,375 semestre vencido)	-	-	1.122.678	7.543
Federal National Mortgage (Título suscrito por US\$498.000 con una tasa de interés 5,75 año vencido)	-	-	1.141.008	32.621
Federal National Mortgage (Título suscrito por US\$463.000 con una tasa de interés 6,625 semestre vencido)	-	-	1.060.816	14.836
Federal Farm Credit (Título suscrito por US\$500.000 con una tasa de interés 5,500 semestre vencido)	-	-	1.145.590	27.303
Federal Home Loan Bank (Título suscrito por US\$500.000 con una tasa de interés 5,240 semestre vencido)	-	-	1.145.590	24.012
Federal Home Loan Bank (Título suscrito por US\$500.000 con una tasa de interés 6,020 semestre vencido)	-	-	1.145.590	27.586
	<u>16.375.080</u>	<u>431.371</u>	<u>21.394.316</u>	<u>411.411</u>
Pasan	<u>33.214.619</u>	<u>769.392</u>	<u>21.815.155</u>	<u>411.411</u>

	<u>2000</u>		<u>2001</u>	
	<u>Capital</u>	<u>Intereses por cobrar</u>	<u>Capital</u>	<u>Intereses por cobrar</u>
Vienen	33.214.619	769.392	21.815.155	411.411
<u>Bonos ordinarios:</u>				
Federal Home Loan Bank (Titulo suscrito por US\$500.000 con una tasa de interés 5,800 semestre vencido)	-	-	1.145.590	26.393
Tesoro del Gobierno Nacional (Titulo suscrito por EURUS\$1.150.000 con una tasa de interés 11,25 Año vencido)	-	-	2.382.965	52.872
Tesoro del Gobierno Nacional (Titulo suscrito por EURUS\$1.000.000 con una tasa de interés 11,00 Año vencido)	-	-	2.072.143	113.968
Tesoro del Gobierno Nacional (Titulo suscrito por EURUS\$1.700.000 con una tasa de interés 11,37 Año vencido)	-	-	3.522.643	200.262
Tesoro del Gobierno Nacional (Titulo suscrito por EURUS\$1.700.000 con una tasa de interés 11,50 Año vencido)	-	-	3.522.643	202.552
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.645.984</u>	<u>596.047</u>
<u>Títulos de Tesorería</u>				
Banco de la República (tasa de interés IPC+5,7 anual vencido)	500.000	3.964	500.000	4.410
Tesoro del Gobierno Nacional (tasa de interés 15,00% anual vencido)	800.000	12.333	800.000	108.793
Tesoro del Gobierno Nacional (tasa de interés 15,00% anual vencido)	-	-	1.200.000	163.190
	<u>1.300.000</u>	<u>16.297</u>	<u>2.500.000</u>	<u>276.393</u>
<u>Fondos Comunes:</u>				
Fiduciaria de Occidente	-	-	716	-
Prudential	-	-	43.396	-
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>44.112</u>	<u>0</u>
	<u>1.300.000</u>	<u>16.297</u>	<u>2.544.112</u>	<u>276.393</u>
	<u>34.514.619</u>	<u>785.689</u>	<u>37.005.251</u>	<u>1.283.851</u>
<u>Menos provisión:</u>				
(*) Bono del Banco Andino	(492.500)	-	(492.500)	-
(*) CDT Banco del Pacifico	(440.505)	-	(382.569)	-
<u>Menos Descuento:</u>				
(*) En compra de Bonos	(418.857)	-	(184.374)	-
<u>Más Sobreprecio:</u>				
(*) En compra de Bonos	56.996	-	600.405	-
<u>Total carteras</u>	<u>33.219.753</u>	<u>785.689</u>	<u>36.546.213</u>	<u>1.283.851</u>

Las Inversiones del portafolio al 31 de Diciembre se redimen así:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Vencimiento de 1 a 90 días	11.902.404	0
Vencimiento de 91 a 360 días	8.856.294	1.000.000
Vencimiento a más de 360 días	<u>12.461.055</u>	<u>35.546.213</u>
	<u>33.219.753</u>	<u>36.546.213</u>

NOTA 4- CARTERA DE ESTUDIANTES

Esta cuenta representa los montos adeudados por los estudiantes por créditos-becas e intereses generados sobre los mismos, al igual que las provisiones por condonación, deudas de difícil cobro y de protección general de cartera.

Al 31 de diciembre la cartera corresponde a:

	<u>2000</u>	<u>2001</u>
Cartera:		
Capital	25.819.750	25.693.318
Intereses	<u>3.810.527</u>	<u>4.165.778</u>
Total cartera estudiantes	<u>29.630.277</u>	<u>29.859.096</u>
Provisiones:		
Provisión condonación capital	(10.450.552)	(8.629.283)
Provisión condonación Intereses	(3.852.447)	(3.466.218)
Provisión general 5%	(1.297.769)	(1.297.769)
Cartera de difícil cobro 100% (*)	<u>(206.988)</u>	<u>(206.988)</u>
Total provisiones cartera estudiantes	<u>(15.807.756)</u>	<u>(13.600.258)</u>
Total cartera neta	<u>13.822.521</u>	<u>16.258.838</u>

(*) Becarios(as) Mauricio Toro Bueno, Sara Serna Alvarez y Angela María Saldarriaga Morales.

Un Detalle de la cartera de Estudiantes en moneda extranjera Dólares de Norteamérica al 31 de Diciembre de 2.001, se presenta a continuación:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Capital	11.582.622	11.214.011
Intereses	<u>1.709.385</u>	<u>1.818.180</u>
Total cartera	<u>13.292.007</u>	<u>13.032.191</u>

NOTA 3

Al continuación se presenta el movimiento de la provisión de cartera de estudiantes:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Saldo provisión al comienzo del año	11.559.483	15.807.756
Más gastos por provisiones causadas	4.793.459	0
Menos condonaciones otorgadas	(545.186)	(1.293.903)
Menos reversión condonación capital	<u>0</u>	<u>(913.595)</u>
Saldo provisión al final del año	<u>15.807.756</u>	<u>13.600.258</u>

Para el año 2001 al efectuarse, el recalcu de la provisión de cartera por condonación de capital, se excluyeron los becarios en período de amortización acelerada (PAA) y los créditos cancelados (CANC) para cada una de las promociones, lo que arrojaba una sobreestimación en esta provisión de \$ 913.595 la cual se decidió reversar en el año 2001 y se detalla:

	VALOR PROVISION ESTIMADA A Dic.31 2001	VALOR PROVISION CONTABLE A Dic.31 2000	CONDONACIONES OTORGADAS EN AÑO 2001	SOBREESTIMACION PROVISION A Dic.31 2001
PROMOCION 1.992	235.821	428.277	146.528	45.928
PROMOCION 1.993	355.556	507.116	109.532	42.027
PROMOCION 1.994	271.254	609.198	80.363	257.582
PROMOCION 1.995	291.400	512.810	93.069	128.341
PROMOCION 1.996	609.459	1.123.526	266.686	247.381
PROMOCION 1.997	1.953.584	2.964.742	199.869	811.290
PROMOCION 1.998	1.770.294	2.467.824	11.627	685.903
PROMOCION 1.999	1.276.395	1.424.729	0	148.334
PROMOCION 2.000	1.203.692	412.330	0	-791.362
PROMOCION 2.001	<u>661.828</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-661.828</u>
	<u>8.629.283</u>	<u>10.450.552</u>	<u>907.674</u>	<u>913.595</u>

NOTA 4

La provisión para condonación de intereses representa el 83.91 % de la cartera por intereses, la cual se consideró suficiente para cubrir cualquier eventualidad, motivo por el cual se decidió no hacer ninguna provisión de cartera por el año 2.001.

recursos de...
condonación de...
o doctorados) han...

El IDCT reconoce...
funcionamiento y admin...

NOTA 5- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre las propiedades, planta y equipo corresponden a:

NOTA:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Terrenos	275.407	275.407
Ajustes por inflación	170.032	204.663
Provisión Desvalorización	<u>(311.708)</u>	<u>(335.961)</u>
	<u>133.731</u>	<u>144.109</u>
Construcciones y edificaciones	276.197	276.197
Ajustes por inflación	122.124	153.091
Provisión valorización	(131.617)	(125.072)
Depreciación acumulada	<u>(68.117)</u>	<u>(93.806)</u>
	<u>198.587</u>	<u>210.410</u>
Equipo de computación y comunicación	197.383	259.624
Ajustes por inflación	40.812	43.967
Depreciación acumulada	<u>(100.218)</u>	<u>(116.739)</u>
	<u>137.977</u>	<u>186.852</u>
Equipo de oficina	111.210	173.488
Ajustes por inflación	32.814	34.931
Depreciación acumulada	<u>(51.539)</u>	<u>(49.404)</u>
	<u>92.485</u>	<u>159.015</u>
Total propiedades, planta y equipo	<u>562.780</u>	<u>700.386</u>

NOTA 6- DEPÓSITOS RECIBIDOS

El 2 de junio de 1999, la Fundación suscribió un contrato con el Instituto Distrital de Cultura y Turismo (IDCT), por la suma de \$100.000. El objeto de este contrato es el de administrar los recursos destinados a propiciar el aumento del número de crédito-becas y el porcentaje de condonación en el área de artes, para realizar estudios de posgrados (especialización, maestrías o doctorados) bajo los reglamentos de Colfuturo y los pactados en este contrato.

El IDCT reconoce a la Fundación un 12% del valor del contrato por concepto de gastos de funcionamiento y administración, costos e impuestos relacionados con dicho convenio; a su

vez, la Fundación se compromete a invertir los dineros de que trata el contrato, con las mismas políticas de inversión que maneja para su portafolio.

NOTA 7- OTROS PASIVOS

Al 31 de diciembre el detalle de otros pasivos es el siguiente:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Becas convenio revista semana	30.094	30.931
Programa de perfeccionamiento de lenguas 2.002	0	29.308
Programa de perfeccionamiento de lenguas 2.001	28.658	-
Semestre universitario en el exterior 2.001	4.056	0
Fondo para seminarios y becas	35.514	29.154
Asociación becarios Colfuturo	1.997	2.139
Inscripción programa general de becas 2.000	360	-
Programa de monitores en español	1.400	-
Talleres	<u>2.201</u>	<u>100</u>
	<u>104.281</u>	<u>91.632</u>

NOTA 8- FONDO SOCIAL

El fondo social está conformado por el aporte - compromiso de los fundadores y la Asamblea de Donantes, menos la parte por cobrar a los fundadores por los saldos no cancelados.

Al 31 de diciembre el fondo social estaba compuesto por:

Composición de los Aportes:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Sector privado:		
Fundadores:		
US\$ 6.688.900	4.428.760	4.428.760
Pesos colombianos	250.000	250.000
Donaciones	<u>222.364</u>	<u>222.364</u>
	4.901.124	4.901.124
Aportes por cobrar a fundadores	<u>(53.941)</u>	<u>(53.941)</u>
Total sector privado	<u>4.847.183</u>	<u>4.847.183</u>

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Sector público:		
US\$ 11.161.125	7.816.804	7.816.804
Pesos colombianos	<u>312.500</u>	<u>312.500</u>
	8.129.304	8.129.304
Aportes por cobrar a fundadores	<u>(3.931.824)</u>	<u>(3.931.824)</u>
Total sector público	<u>4.197.480</u>	<u>4.197.480</u>
Suma de aportes y donaciones	<u>9.044.663</u>	<u>9.044.663</u>

Al 31 de diciembre los aportes por cobrar a los fundadores son:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Sector público:		
Fondo Especial de la Presidencia de la República	<u>3.931.824</u>	<u>3.931.824</u>
Sector privado:		
Compañía Nacional de Chocolates S.A.	20.868	20.868
Fabricato S.A.	20.658	20.658
Seinset y Cia. S. en C. – Ingenio La Cabaña S.A.	<u>12.415</u>	<u>12.415</u>
	<u>53.941</u>	<u>53.941</u>
	<u>3.985.765</u>	<u>3.985.765</u>

NOTA 9- RESERVAS OCASIONALES

De acuerdo a disposiciones de la Asamblea de Donantes, la Fundación reclasificó las utilidades de años anteriores en asignaciones permanentes correspondientes a los años 1991 al 2000 como reservas ocasionales, el detalle es el siguiente:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Asignación permanente año 1991	153.813	153.813
Asignación permanente año 1992	1.450.467	1.450.467
Asignación permanente año 1993	2.479.640	2.479.640
Asignación permanente año 1994	413.576	413.576
Asignación permanente año 1995	1.546.103	1.546.103
Asignación permanente año 1996	15.224	15.224
Asignación permanente año 1997	0	1.101.464
Asignación permanente año 1999	0	3.054.974
Asignación permanente año 2000	<u>0</u>	<u>3.348.050</u>
	<u>6.058.823</u>	<u>13.563.311</u>

NOTA 10- COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

Litigios

Existen dos procesos pendientes en contra de la Fundación e indicados a continuación:

- **Proceso ante la Jurisdicción Contenciosa Administrativa por el año gravable 1995**

El Comité de Entidades sin Ánimo de Lucro, mediante resolución No. 000485 del 12 de febrero de 1998, autorizó la constitución de una asignación permanente, limitándola al 50% del beneficio neto de 1995 (\$2.370.020). Por otra parte, y una vez analizada la procedencia de los egresos por el año 1995, el Comité desconoció la exención del beneficio neto de 1994, por valor de \$1.622.360.

Mediante resolución No. 0074 del 22 de julio de 1999, el Comité resolvió el proceso gubernativo correspondiente al año 1995 y autorizó a la Fundación a constituir la asignación permanente del excedente obtenido en cuantía de \$4.740.039.

La demanda por el desconocimiento de la exención del beneficio neto de 1994 fue presentada el día 15 de diciembre de 1999 y se admitió mediante auto de fecha 4 de febrero del 2000. Actualmente se encuentra en estudio, para decidir sobre la caución que debe ser sobre el 10% de la suma discutida y su fallo final se considera por la administración de la Fundación y sus asesores legales como incierto.

- **Años gravables 1996 y 1997**

Para los años gravables 1996 y 1997 se presentó solicitud de calificación las cuales fueron emitidas por la DIAN el 4 de abril de 2000 bajo el 1055 y 0983 respectivamente. En Junio 20 de 2000 se presentaron estas dos declaraciones de renta.

Contratos

Al 31 de diciembre de 2001 los siguientes contratos están vigentes:

- **Encargo fiduciario de custodia de valores**

Recuperado...
 Celebrado en marzo de 2001 con Fiduciaria de Occidente S.A., por el término de un año, cuyo objeto consiste en la transferencia que hace COLFUTURO a la Fiduciaria a título de fiducia mercantil, de los títulos valores en moneda nacional y extranjera y demás bienes y recursos que conforman el portafolio de COLFUTURO. Se pagara una comisión mensual equivalente a diez salarios mínimos mensuales legales vigentes más IVA. De acuerdo con la cláusula

novena del contrato, éste se prorrogó automáticamente por un término igual al inicialmente pactado a un año.

▪ **Encargo fiduciario de custodia de valores**

Celebrado el 26 de Mayo de 2.000 con Fiduciaria de Occidente S.A. por el termino de un año, cuyo objeto es la custodia de los contratos de beca a crédito, pagares y cartas de instrucciones suscritos por los becarios de la Fundación. Por el servicio, COLFUTURO pagará una comisión inicial de \$ 1.500 por una sola vez a la firma del contrato. La comisión mensual por la custodia se liquidara así: de 0 a 500, tres salarios mínimos mensuales legales vigentes; de 501 a 1.000, seis salarios mínimos mensuales legales vigentes. La comisión se liquida y cobra por períodos de mes vencido, dentro de los 5 primeros días del mes siguiente.

▪ **De vigilancia**

Suscrito entre la Fundación y la empresa de vigilancia y seguridad privada "Custodiar Limitada", en Noviembre 20 de 2.000, con duración de un año. El valor del servicio es \$2.000 mensuales.

NOTA 11- INTERESES PROVENIENTES DE INVERSIONES

Al 31 de diciembre los intereses provenientes de inversiones comprenden:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Inversiones en dólares	1.910.409	2.845.732
Inversiones en pesos	<u>931.564</u>	<u>898.398</u>
	<u>2.841.973</u>	<u>3.744.130</u>

NOTA 12- INGRESOS DIVERSOS

Al 31 de diciembre los ingresos diversos comprenden:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Recuperaciones	306	913.595
Otros servicios - Seminarios	62.165	75.854
Ingresos ejercicios anteriores	115.602	57.937
Aprovechamientos	245	8.431
Amortización por descuento en compra de bonos	181.994	0
Otros	<u>30.891</u>	<u>16.590</u>
	<u>391.203</u>	<u>1.072.407</u>

NOTA 13- OTROS GASTOS OPERACIONALES

Al 31 de diciembre los otros gastos operacionales comprenden:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Servicios	254.065	408.064
Útiles, papelería y fotocopias	63.180	61.828
Gastos de Viaje	18.652	49.002
Gastos de representación	27.188	47.035
Mantenimiento y reparaciones	25.466	45.221
Otros impuestos	54.222	32.885
Seguros	3.742	6.430
Libros, suscripciones y periódicos	9.296	4.170
Contribuciones y Afiliaciones	1.986	1.928
Arrendamientos	30.023	618
Otros menores	16.034	15.824
	<u>503.854</u>	<u>673.005</u>

NOTA 14- HONORARIOS

Al 31 de diciembre los honorarios comprenden:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Asesoría jurídica	42.904	41.485
Revisoría fiscal	45.671	27.666
Técnicos	0	7.140
Otros menores	35.723	126.937
	<u>124.298</u>	<u>203.228</u>

NOTA 15- OTROS GASTOS NO OPERACIONALES

Al 31 de diciembre los otros gastos operacionales comprenden:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Gastos de ejercicios anteriores	461.565	193.949
Provisión por desvalorización de terreno	35.945	24.253
Multas y sanciones	7.952	19.928
Gastos no deducibles	0	12.223
Perdida en baja de activos fijos	0	1.461
Provisión por valorización de construcciones y edificaciones	26.160	(6.544)
Otros menores	<u>19.080</u>	<u>81.378</u>
	<u>550.702</u>	<u>326.648</u>

NOTA 16- EXCEDENTE AÑOS ANTERIORES

Al 31 de diciembre los excedentes de años anteriores comprenden:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Excedentes Acumulados:		
Ejercicio 1.997	1.101.464	0
Ejercicio 1.999	<u>3.054.974</u>	<u>0</u>
	4.156.438	0
Perdidas Acumuladas:		
Ejercicio 1.998	<u>(579.848)</u>	<u>(579.848)</u>
Total Resultado Ejercicios Anteriores	<u>3.576.590</u>	<u>(579.848)</u>

NOTA 17- CUENTAS DE ORDEN

Al 31 de diciembre las cuentas de orden comprenden:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Deudoras:		
De Control:		
Derechos contingentes bienes y valores Entregados en custodia (Inversiones)	33.219.753	0
Ajustes por inflación de propiedades, planta y equipo, neto	331.919	403.054
Procesos a becarios por cartera difícil cobro	<u>239.988</u>	<u>270.646</u>
	<u>33.791.660</u>	<u>673.700</u>
Fiscales:		
Diferencias entre la corrección monetaria contable y fiscal	<u>3.553.495</u>	<u>3.670.631</u>
	<u>3.553.495</u>	<u>3.670.631</u>
Total Deudoras	<u>37.345.155</u>	<u>4.344.331</u>
Acreeedoras:		
De control:		
Ajustes por inflación del patrimonio	26.368.740	30.119.032
Obligaciones contingentes	7.508.009	6.383.346
Bienes recibidos en custodia	<u>5.300.000</u>	<u>5.300</u>
	<u>39.176.749</u>	<u>36.507.678</u>
Fiscales:		
Diferencia entre los excedentes (déficit de ingresos sobre egresos) del ejercicio y los Beneficios netos:		
1.995	3.194.636	3.194.636
1.996	4.522.241	4.522.241
1.997	877.832	877.832
1.999	691.625	691.625
2.000	<u>899.243</u>	<u>899.243</u>
	<u>10.185.577</u>	<u>10.185.577</u>
Total Acreeedoras	<u>49.362.326</u>	<u>46.693.255</u>

NOTA 18- CORRECCIÓN MONETARIA

Al 31 de diciembre la corrección monetaria comprende:

	<u>2.000</u>	<u>2.001</u>
Patrimonio	3.629.334	3.750.292
Depreciación acumulada propiedad, planta y equipo	14.247	18.730
Propiedad, planta y equipo	<u>(90.086)</u>	<u>(98.391)</u>
Total	<u>3.553.495</u>	<u>3.670.631</u>